



# Relatório de Atividades 2022



MELHORES  
RODOVIAS  
DO BRASIL  
— ABCR —

# Cenário promissor para as Melhores Rodovias do Brasil



# Cenário promissor para as Melhores Rodovias do Brasil

No final de 2020, quando iniciamos nossas atividades na ABCR, sabíamos que os desafios setoriais eram muitos: em primeiro lugar, era necessário intensificar o trabalho de diagnóstico do setor, com a construção de propostas para o aprimoramento dos projetos e do contexto regulatório, tanto nacional quanto subnacional. Além disso, e olhando para dentro, era preciso consolidar ainda mais as normas e os padrões de *compliance*, trabalhar para a renovação da imagem setorial, entre outros desafios.

Pode-se dizer, sob esse contexto, que 2021 foi o “ano da prancheta”, isto é: implementamos o nosso Planejamento Estratégico 2021-2023/2030 e elaboramos um Plano de Comunicação, nutrindo a visão de que a ABCR deveria assumir um novo papel dentro do setor, tornando-se uma entidade mais propositiva, e sempre guiada pela transparência e pela ética.

Dedicamos 2022, assim, ao desenvolvimento dos projetos e ações propostos, e, a despeito das dificuldades enfrentadas, ainda decorrentes da crise da Covid-19, esse foi um ano de muitos avanços e entregas, com destaque para melhorias regulatórias, inteligência de dados e sedimentação das ações de comunicação e imagem no setor.

É verdade que a situação das rodovias públicas brasileiras tem provocado acalorados debates, e isso tem reforçado o caminho mais efetivo para a superação do cenário de depauperamento da malha rodoviária brasileira existente: a ampliação da participação privada na sua gestão. A ABCR, como representante das empresas privadas que se dedicam a manter as Melhores Rodovias do Brasil, tem papel decisivo para que a política de concessões continue dando certo.

Por isso, trabalhamos intensamente no diálogo técnico com todos os entes que atuam no setor, públicos e privados; também buscamos fomentar a absorção de novas tecnologias nas concessões; tivemos especial preocupação com a ampliação da segurança viária nas rodovias concedidas; cuidamos de difundir boas práticas de integridade; e nos dedicamos intensamente à preservação da segurança jurídica no setor.

Acreditamos, mais ainda, que a mudança de marca da associação, que em 2022 passou a se chamar “Melhores Rodovias do Brasil – ABCR”, não poderia ter ocorrido em melhor hora. Afinal, apesar dos muitos desafios existentes, o setor experimenta um de seus mais promissores momentos, com avanços significativos na regulação e expressivas transformações tecnológicas, que buscam garantir aos usuários uma experiência ainda mais diferenciada ao seguir viagem.

O que esperamos mostrar neste Relatório de Atividades, ao fim, é isto: a evolução, a passos largos, da agenda de concessões de rodovias no Brasil, e o esforço contínuo da ABCR para se manter à frente deles.

**Marco Aurélio Barcelos**  
Diretor-presidente da  
Melhores Rodovias do Brasil - ABCR

**“Apesar dos muitos desafios existentes, o setor experimenta um de seus mais promissores momentos, com avanços significativos na regulação e expressivas transformações tecnológicas”**

# Equipe Técnica ABCR



## Marco Aurélio Barcelos

Diretor-Presidente da ABCR. Doutor em Direito do Estado pela Universidade de São Paulo (USP), mestre em Direito Administrativo pela UFMG e mestre em Direito (LL.M) pela Universidade de Londres. Bacharel em Direito pela Universidade Federal de Minas Gerais. Foi secretário de Infraestrutura e Mobilidade de Minas Gerais e secretário de Articulação para Investimentos e Parcerias no Programa de Parcerias de Investimentos - PPI da Presidência da República.

## Marco Antonio Giusti

Diretor Executivo da ABCR. Formado em Engenharia Eletrônica pelo Instituto Tecnológico da Aeronáutica (ITA), em Direito pela Universidade de São Paulo (USP) e mestre em administração (MBA) pela Universidade de Michigan – Ann Arbor. Atuou por cerca de 4 anos na Arteris S.A, onde exerceu o papel de Diretor de Engenharia. Foi executivo na Pöyry Tecnologia, consultor na McKinsey&Co e engenheiro de produto/ projetos na General Motors do Brasil e na Rhodia S.A.



## Beatriz de Almeida

Assessora Jurídica da ABCR. Graduada em direito pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo - PUC-SP. Atuou como assistente jurídica na Diretoria de Investimentos da Agência Reguladora de Transportes do Estado de São Paulo - ARTESP.

## Flávia Momii

Assessora de Conformidade e DPO (Data Protection Officer) da ABCR. Graduada em Administração de empresas pela Universidade Presbiteriana Mackenzie de São Paulo com curso SCCE (Society of Corporate Compliance and Ethics) concluído em 2019. Foi gerente de riscos e compliance de empresa de consultoria, com experiência em diversos segmentos (infraestrutura, saúde, indústria, alimentos, varejo, financeiro), e atuou na área de prevenção a fraudes nos principais bancos de varejo.



## Gabriela Vilaça

Gerente de comunicação e Imagem da ABCR. Atualmente aluna especial da pós-graduação da Escola de Comunicações e Artes da USP, é especialista em Gestão Estratégica da Comunicação pela Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais (PUC-MG) e graduada em Jornalismo pelo Centro Universitário de Belo Horizonte (UniBH). Foi assessora especial de comunicação no Programa de Parcerias de Investimentos (PPI), no Governo Federal, e assessora-chefe de comunicação da Secretaria de Infraestrutura e Mobilidade de Minas Gerais.



## Karina Fera

Diretora Jurídica da ABCR. Graduada em Direito pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo e pós-graduada em Direito Processual Civil também pela PUC-SP. É membro da Comissão de Infraestrutura da OAB-SP e do Infra Women Brazil. Atuou como gerente jurídica na Cemip Saúde e em escritórios de advocacia.

## Ligia Almeida

Assessora de Relações Institucionais da ABCR. Graduada em ciências da computação pelo Centro Universitário do Planalto Central Apparecido dos Santos (UNICEPLAC). Trabalhou no Ministério dos Transportes de 2000 a 2015, atuando como assessora legislativa do Ministério no Congresso Nacional de 2007 a 2015.



## Luana Godinho

Gerente de Projetos (PMO) da ABCR. Certificada em modelagem econômico-financeira de PPPs e concessões pela FIPE, pós-graduada em administração de empresas pelo IBMEC e graduada em Administração Pública pela Fundação João Pinheiro. Atuou como diretora de monitoramento e avaliação na Secretaria de Infraestrutura e Mobilidade de Minas Gerais e especialista em políticas públicas e gestão governamental (EPPGG) no Governo de Minas Gerais nas áreas de licenciamento ambiental e planejamento urbano.

## Pamela Barbosa

Coordenadora Técnica da ABCR. Graduada em engenharia civil pela Universidade Paulista e pós-graduanda pela USP/ESALQ em Gestão de projetos. Na ABCR, iniciou sua atuação como estagiária de engenharia em 2016. Anteriormente, atuou no setor de controle de qualidade e de orçamentação, em laboratórios tecnológicos de construção civil.



## Raymundo Quadros

Gerente Administrativo Financeiro da ABCR. Graduado em Administração de Empresas pela Universidade Salvador e pós-graduado pela FGV em Gestão de Pessoas com ênfase em Estratégias. Anteriormente, atuou como gerente administrativo de obra em construtora.

## Victor Hugo Costa

Gerente de Inteligência de Dados da ABCR. Tem MBA em Gestão e Engenharia de Produtos e Serviços pela Politécnica da USP e é Graduado em Administração Pública pela Fundação João Pinheiro. Atualmente cursa MBA em Business Intelligence pela XP Educação. Atuou no poder público, na iniciativa privada e no terceiro setor na modelagem e implantação de parcerias entre a iniciativa privada e o setor público.



# Uma entidade focada nas boas práticas de ética e governança

Por Flávia Momii



Em 2022, a ABCR alcançou expressivos avanços no seu **Programa de Compliance**, com diversas ações de estímulo à intensificação das melhores práticas de governança, integridade e ética na associação e no setor. A cultura de integridade que impulsiona o avanço do Programa promove um ambiente de negócios mais favorável, sustentável e transparente para a ABCR e suas associadas.

Importante conquista deu-se em setembro de 2022, quando a ABCR se tornou signatária do **Pacto Global da ONU no Brasil**, iniciativa das Nações Unidas (ONU) que visa mobilizar a comunidade empresarial na adoção e promoção de práticas corporativas responsáveis. Em 2021, a ABCR já havia aderido ao **Pacto Empresarial pela Integridade e contra a Corrupção do Instituto Ethos**, iniciativa que, igualmente, busca promover um mercado mais íntegro e ético.

Ao integrar o Pacto Global da ONU, a ABCR reitera o seu compromisso e garante a evolução constante das **práticas internas de sustentabilidade**, reportando periodicamente o seu progresso em relação aos dez **Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)**, que se distribuem entre as áreas de direitos humanos, trabalho, meio ambiente e anticorrupção.

Vale lembrar que a função de *compliance* dentro da associação é desempenhada por profissional com dedicação exclusiva, com reporte direto ao Conselho Diretor e ao Comitê de Governança e Ética (CGE) e total independência e autonomia para o exercício das suas tarefas. Além disso, os temas e ações do Programa de *Compliance* são pautas fixas nas reuniões do Conselho Diretor da ABCR, realizadas mensalmente. Nesses assuntos, o Conselho é assessorado pelo Comitê de Governança e Ética.

**Abaixo, mostramos outros temas e ações desenvolvidos sob o contexto do Programa de Compliance em 2022:**

### **Novo Código de Ética e Conduta**

Comprometida com a melhoria contínua das diretrizes de conformidade a ABCR lançou, em 2022, nova versão do seu **Código de Ética e Conduta**. O documento tem como principal objetivo nortear as condutas para a atuação com base nos mais altos padrões éticos de integridade por todos os colaboradores, bem como pelas empresas associadas à ABCR.

Agora em sua terceira edição, o Código foi revisado com a contribuição da Diretoria da ABCR e dos membros do Comitê de Governança e Ética, e aprovado em Assembleia Geral. Foram realizadas amplas ações de comunicação e treinamentos via canais de comunicação interna e externa com os integrantes da ABCR, associadas, parceiros e demais públicos de relacionamento.

Também foram coletados os termos de adesão e ciência de todos os integrantes e membros representantes das associadas, tendo sido assinados, ao todo, **283 Termos de Ciência e Compromisso do Código de Ética e Conduta**.

### **Novas políticas de compliance**

O Programa de *Compliance* está alicerçado em um conjunto de pilares e mecanismos preventivos, detectivos e corretivos. Nesse sentido, faz-se necessária a existência de políticas e normativos com diretrizes claras, que sejam de conhecimento e observados por todos.

Visando a evolução contínua do Programa, em 2022, a ABCR também lançou a Política de Medidas Disciplinares e Sanções e a Política de Apuração de Denúncias, que foram incorporadas ao **Caderno de Compliance**, documento que reúne todas as diretrizes da ABCR.

Os documentos têm como principais objetivos estabelecer diretrizes e critérios para: I) aplicação de sanções disciplinares quando do descumprimento de diretrizes internas e/ou leis aplicáveis; e II) o tratamento de denúncias relacionadas ao não cumprimento do Código de Ética e Conduta, das políticas internas ou, ainda, condutas ilícitas, bem como estabelecer regras de proteção aos denunciantes de boa-fé.

As políticas estão disponíveis em <https://melhoresrodovias.org.br/compliance/>.

## Canal de Ética

Em 2022, foi otimizado o acesso, a navegação e a funcionalidade do **Canal de Ética**, concebido para o recebimento de denúncias de condutas consideradas antiéticas ou que possam violar os princípios éticos e padrões de conduta e/ou a legislação vigente. O Canal de Ética é operado por uma empresa terceira, garantindo maior independência, transparência e confiança ao usuário.

Ao longo do ano, sete relatos foram registrados, nenhum deles relacionado a condutas que caracterizassem corrupção. As manifestações de usuários de rodovias foram devidamente endereçadas às áreas competentes das concessionárias.

Visando garantir o uso adequado do canal, que não deve ser utilizado para reclamações de usuários, foram, igualmente, adotadas ações de comunicação e avisos no Canal, que orientam e direcionam os interessados para os canais corretos.

## Gestão de riscos

Em 2022, foram realizadas **525 Análises de Riscos de Integridade (ARI)** previamente às contratações de terceiros, ingresso de novas associadas, patrocínios, contratação de novos executivos e parcerias em geral (acordos de cooperação técnica, convênios, apoios e parcerias estratégicas).

Ainda com o objetivo de conferir maior segurança na tomada de decisões, gerir vulnerabilidades e potenciais riscos de *compliance* e proporcionar maior transparência de suas atividades, as interações dos executivos da ABCR com os agentes públicos e privados foram mensalmente reportadas ao Conselho Diretor.

## Adequação à LGPD

Não só o cumprimento das leis aplicáveis, é essencial garantir a conformidade de todas as atividades, promovendo a maior confiança dos integrantes, associadas e sociedade. Por isso, antes mesmo da vigência da Lei Geral de Proteção de Dados, em 2019, a ABCR já havia lançado a sua primeira Política de Privacidade de Dados.

Em 2022, no entanto, buscando reforçar o compromisso com a proteção de dados pessoais e elevar a maturidade da segurança no ambiente tecnológico, a ABCR cuidou da adequação das suas práticas à LGPD, com revisita dos processos que necessitassem de tratamento de dados pessoais, empreendendo diversas sessões de treinamentos sobre a nova lei.

Além disso, foi nomeado o DPO (*Data Protection Officer*) da entidade, pela Diretoria Estatutária da ABCR.

## Fórum Compliance

Em junho de 2022 foi lançado o **Fórum Compliance**, iniciativa que busca reunir esforços e fomentar as melhores práticas de integridade entre todas as associadas da ABCR, bem como contribuir para a elevação do grau de maturidade do Programa de *Compliance* no setor de infraestrutura. Ao longo do ano, cinco encontros foram realizados, em que foram debatidos importantes temas, como: estrutura de governança e *compliance*, políticas e normativos, Pró-ética etc.

## Pesquisa de *Compliance*

A transparência e a cultura de integridade que vêm se solidificando cada vez mais no ambiente da associação foram refletidas no resultado da 2<sup>a</sup>

**Pesquisa de Governança, Transparência e *Compliance***, que buscou avaliar a percepção das associadas da ABCR sobre o tema.

A pesquisa foi composta por onze perguntas que abordaram as seguintes dimensões: (i) visão geral e cultura; (ii) governança corporativa; (iii) gestão de riscos de *compliance*; (iv) práticas, políticas e procedimentos; e (v) pessoas e competências. O resultado alcançado foi de 9,18, superando o resultado de 8,4 obtido em 2021.

A alta administração da ABCR vem atuando de forma importante, sendo reconhecida pelas associadas pela excelência na atuação ética e transparente, refletindo o ambiente de trabalho saudável e íntegro na entidade. Nesse quesito, a pesquisa apontou o resultado expressivo de 9,49.

A aplicação da pesquisa contribui para a evolução e adoção de novas ações de governança e *compliance* pela ABCR.



**VISÃO GERAL  
E CULTURA**  
**9,49**



**GOVERNANÇA  
CORPORATIVA**  
**9,18**



**GESTÃO DE RISCOS  
*COMPLIANCE***  
**8,93**



**PRÁTICAS,  
POLÍTICAS E  
PROCEDIMENTOS**  
**9,05**



**PESSOAS E  
COMPETÊNCIAS**  
**9,39**

## RESULTADO FINAL

**9,18**

# ABCR se consolida como escritório de projetos

*Por Luana Godinho*



O **Planejamento Estratégico 2021-2023/2030** da ABCR estabeleceu seis objetivos estratégicos para orientar a atuação da associação, e importantes resultados foram conquistados nos dois primeiros anos, desde a sua implementação. O **Escritório de Projetos**, criado em 2021 para se dedicar ao aprimoramento dos projetos em consonância com tais objetivos, foi responsável pelo planejamento, gestão da implementação das ações, monitoramento e avaliação dos resultados de 2022.

### Para lembrar, os seis objetivos centrais do Planejamento Estratégico da ABCR são:

- Promover a segurança jurídica e melhorias regulatórias
- Fortalecer a imagem setorial
- Apoiar o crescimento do mercado de concessões de rodovias
- Impulsionar a segurança viária, a qualidade e a inovação operacional
- Fortalecer a atuação estratégica da ABCR
- Desenvolver a capacidade de execução da ABCR

O **Escritório de Projetos**, em sua missão de planejar, organizar e gerir os temas e iniciativas da associação, estabelece critérios e padrões que fortalecem a **cultura da gestão**, permitindo o monitoramento permanente dos resultados e da performance da ABCR, assim como de seus colaboradores.

Em 2022, foram mantidos todos os programas definidos no Planejamento Estratégico da ABCR, com a renovação das ações priorizadas para o ano. Tais ações constituem a carteira de projetos estratégicos da entidade, que se dividem em **finalísticos** (*outputs* da atuação setorial junto ao Poder Público e outros parceiros); e **internos** (os quais incluem as ações de modernização organizacional e redesenho dos processos internos para garantir maior eficiência ao funcionamento da associação).

A execução dos projetos estratégicos em 2022 contou com um novo conceito: a figura do **gestor**. Cada projeto, nesse caso, passou a ter como ponto focal um colaborador da ABCR, responsável pela operacionalização das tarefas, monitoramento dos cronogramas, comunicação junto às associadas e outros *stakeholders* e qualidade e tempestividade das entregas planejadas.

O ciclo de atuação do Escritório de Projetos é concluído ao final de cada ano, com a aferição dos resultados da ABCR, das metas dos colaboradores e balanço dos principais avanços.

### Governança

O modelo de governança estabelecido pela ABCR contou com a atuação de diversos órgãos em 2022, destacando-se os 6 comitês temáticos, que são responsáveis pelos seguintes assuntos:

Comitê	Objetivo
Comitê de Desenvolvimento de Mercado e Regulação	Objetiva a promoção do crescimento qualificado do setor, com aumento da participação das concessões na matriz logística e melhorias regulatórias.
Comitê de Governança e Ética	Objetiva a garantia do alto padrão de governança e compliance setorial, em linha com o Código de Ética e Conduta.
Comitê de Imagem Setorial	Objetiva a melhoria da percepção dos <i>stakeholders</i> e dos usuários em relação à efetividade das concessões de rodovias.
Comitê de Infraestrutura e Sustentabilidade	Objetiva aumentar a eficiência e durabilidade das construções, bem como a mitigação de seus impactos ambientais.
Comitê de Segurança e Qualidade Operacional	Objetiva promover a qualidade operacional e melhoria contínua das medidas de segurança viária.
Comitê de Segurança Jurídica	Objetiva a promoção da previsibilidade jurídica, administrativa e da estabilidade setorial.

## **Novo estatuto social**

Importante passo dado em 2022 no sentido de aperfeiçoar a governança da entidade foi a **modernização do Estatuto Social da ABCR**, que passou a incorporar as reflexões e as diretrizes estabelecidas no Planejamento Estratégico. Além de melhorias redacionais e a reordenação de dispositivos, as principais adequações estatutárias envolveram:

- a atualização dos objetivos estratégicos da ABCR;
- a modernização da estrutura e competências da Diretoria Estatutária;
- a reestruturação dos Comitês Temáticos;
- a inclusão da Assessoria de Conformidade como órgão estatutário;
- o detalhamento de fluxos e cálculo das contribuições associativas.

Para a atualização do Estatuto Social, foram determinantes as contribuições dos comitês de Governança e Ética e de Segurança Jurídica. O novo estatuto previu, ainda, a estruturação de Regimento Interno, a ser aprovado pelo Conselho Diretor da ABCR.

## **Fortalecimento da atuação colaborativa**

Em 2022, a ABCR dedicou-se fortemente a atuar em conjunto com organizações relevantes para o setor. Foram mantidas parcerias com 13 organizações por meio de seis termos de cooperação.

- **Acordo de cooperação técnica entre ABCR e Ministério da Infraestrutura:** com objetivo de aprimoramento de temas regulatórios para o programa federal de concessão de rodovias;
- **Aliança para a Infraestrutura:** atuação conjunta das associações representativas dos quatro modos de transporte - ABCR, Associação Nacional dos Transportadores Ferroviários (ANTF), Associação Brasileira dos Terminais Portuários (ABTP) e Aeroportos do Brasil (ABR) em prol do fortalecimento de agenda comum;

- **Agenda permanente para a segurança viária:** o objetivo é fomentar ações coordenadas que contribuam para a prevenção de acidentes e mortes nas rodovias, além de estimular políticas públicas orientadas para o assunto;
- **Memorando de entendimento com B3:** parceria para promoção de ações e eventos envolvendo o setor de concessão de rodovias;
- **Pacto Global da ONU:** adesão da ABCR à maior iniciativa de sustentabilidade corporativa do mundo, com mais de 16 mil participantes, entre empresas e organizações, distribuídos em 70 redes locais, que abrangem 160 países;
- **Pacto Empresarial pela Integridade e contra a Corrupção:** adesão da ABCR ao programa do Instituto Ethos de diretrizes e compromissos a serem adotados pelas empresas e entidades signatárias.

## **Outras três parcerias foram celebradas no projeto Rede de Parcerias com Universidades e Centros de Pesquisa:**

- **Mackenzie:** realização de curso de extensão customizado para o setor de rodovias, com duração de 40 horas;
- **PUC-MG:** apoio da ABCR na estruturação de grade para cursos e pós-graduação e apoio no desenvolvimento de pesquisas dos alunos;
- **FGV-EAESP:** descontos para colaboradores de concessionárias associadas para realização de mestrado profissional.

## **Ingresso de novas associadas**

Em 2022, 7 concessionárias se juntaram ao quadro da ABCR, somando 50 associadas no final do ano. Foram elas: Concessionária Litoral Norte (CLN), Ecovias do Araguaia, Linha Amarela (LAMSA), CCR RioSP, Via 040, Via Brasil BR-163 e ViaRondon.

# Ano de fortalecimento da imagem setorial

*Por Gabriela Vilaça*



Ainda como consequência do planejamento estratégico, em 2022 foram implementadas várias ações do **Plano de Comunicação** da associação, baseadas no tripé “Visibilidade, reconhecimento e influência” – premissas que nortearam as iniciativas adotadas durante o ano.

## Nova marca e novo site

Em abril de 2022, a associação assumiu novo nome fantasia, passando a ser referida também por “Melhores Rodovias do Brasil – ABCR”. O principal propósito da mudança foi o de traduzir, de forma clara e direta, o posicionamento do setor e seus atributos positivos: prestação de serviços de alta qualidade aos usuários, segurança, inovação, transparência, contribuição para o crescimento do País, entre outros.

Em consonância com a nova marca, fez-se necessária a atualização do website da ABCR, lançado em novembro, com formato mais dinâmico, moderno e informativo. Todo o conteúdo relativo à ABCR, às associadas e ao setor de concessões de rodovias está disponibilizado no site, que está em constante processo de melhoria. Além disso, abriu-se espaço para conteúdos como podcasts e vídeos produzidos pelas associadas.

## Comunicação do Programa de *Compliance*

Como mencionado anteriormente neste Relatório, e dada a importância do Programa de *Compliance* para o setor, as ações de comunicação voltadas para esse item também vêm sendo aprimoradas. Foram desenvolvidas *newsletters* específicas sobre o Programa, enviadas mensalmente às associadas e integrantes, com o objetivo de difundir e reforçar documentos e diretrizes internas.

Em 2022, também foi realizado o primeiro evento de *compliance* pela associação. Em parceria com o escritório Tozzini Freire Advogados, a ABCR promoveu o evento “Os rumos da integridade e *advocacy* no Brasil”.

O objetivo foi discutir temas relevantes à *advocacy* no setor de infraestrutura e promover o debate qualificado, sob o viés da integridade e *compliance*, da atuação das entidades representativas de interesse. Participaram do encontro as entidades da Aliança para a Infraestrutura, bem como representantes da Associação Brasileira da Infraestrutura e Indústrias de Base (ABDIB), do Pacto Global da ONU no Brasil, da SP Parcerias, entre outras.

## Confira a íntegra do evento

[https://www.youtube.com/watch?v=n7NqRoLVL\\_o](https://www.youtube.com/watch?v=n7NqRoLVL_o)

[www.melhoresrodovias.org.br](http://www.melhoresrodovias.org.br)



## Bienal das Rodovias

Em agosto de 2022, foi realizado o **XII Congresso ABCR Brasvias – Bienal das Rodovias**, em Brasília. Os resultados da pesquisa de satisfação aplicada indicaram que esse foi o evento da série com o maior número de participantes (1.409), o maior número de patrocinadores (38 empresas), além da melhor avaliação (98% excelente + muito bom).

A Bienal reuniu representantes de poderes concedentes, do parlamento, órgãos de controle, concessionárias de rodovias, acadêmicos e pesquisadores para debaterem os desafios do setor, além de temas como ESG, segurança jurídica, entre outros. O evento contou com participação do então ministro da Infraestrutura, Marcelo Sampaio, do ministro do STF, André Mendonça, do ministro do TCU, Antonio Anastasia, do diretor geral da ANTT, Rafael Vitale, do diretor-geral da Artesp, Milton Persoli, entre outras relevantes presenças.

A edição 2022 da Bienal contou com a 1<sup>a</sup> edição do **Prêmio Melhores Rodovias do Brasil** – Contribuição Científica, que buscou incentivar a produção de pesquisas sobre temas relacionados aos aspectos regulatórios/jurídicos e de engenharia das concessões rodoviárias. Foram premiados três trabalhos em cada categoria (Jurídico/Regulatório e Engenharia/Operação).

## Outros eventos

Além do XII Congresso ABCR – Bienal das Rodovias 2022, foram promovidos outros **9 eventos** sobre temas de interesse do setor, que em seu conjunto atingiram um público estimado de mais de duas mil pessoas. São eles:

- 10/3/22 - Mulheres que fazem a infraestrutura (B3 e Inframujer)
- 31/5/22 - ABCR on the Road Rio de Janeiro
- 5/7/22 - III Workshop Projetos de Concessões de Rodovias ABCR/EPL/ANTT
- 8/8/22 - ABCR on the Road Mato Grosso
- 1/9/22 - Painel "Segurança Viária" – Bienal das Rodovias 2022
- 8/11/22 - Os rumos da integridade e advocacy no Brasil
- 23/11/22 - Seminário internacional Senatran: Agenda Permanente Segurança Viária
- 6/12/22 - Lançamento do evento "Rodovias do Futuro 2023"
- 9/12/22 - Agenda do futuro: as rodovias nos estados brasileiros

Além disso, a ABCR conferiu **apoio institucional** a outros 8 eventos do setor, após etapa prévia de Análise de Riscos de Integridade (ARI) e reporte ao Comitê de Governança e Ética, destacando-se, entre outros, o evento ABDIB Experience 2022, Airport National Meeting 2022, Engenharia em foco: 200 anos de independência do Brasil, entre outros.



## Aumento da presença digital

Buscando fortalecer a imagem setorial e divulgar os benefícios das concessões de rodovias, o Plano de Comunicação da ABCR definiu como ação estratégica a ampliação da presença da associação no ambiente digital.

Assim, em 2022, foram fortalecidas diversas iniciativas para ampliar a participação do setor nas mídias digitais. Significativos resultados foram obtidos com essa frente, destacando-se:



**394 publicações**  
nas redes da ABCR



**30% crescimento**  
de seguidores



**+ de 11,6 milhões**  
pessoas alcançadas



**+ de 3,5 milhões**  
interações nos posts



Vale registrar que a comunicação da ABCR, com apoio das áreas de comunicação e operação das associadas, agiu em **parceria com o Ministério da Infraestrutura** para a divulgação de importantes pautas do setor, com expressivo engajamento em várias delas.

Ainda em 2022, foram iniciados os trabalhos com **influenciadores**, para divulgar os benefícios e serviços das rodovias concedidas. Como projeto-piloto, foram desenvolvidos seis conteúdos em parceria com o Trucão Pé na Estrada, com mais de 1 milhão de pessoas alcançadas.



Por fim, como desdobramento de sugestão do Comitê de Segurança e Qualidade Operacional (CSQO), foi iniciada **campanha setorial sobre segurança viária** para sensibilizar os usuários de rodovias. Com o mote “Quem te espera, espera mais de você”, a campanha teve 15 conteúdos trabalhados entre os meses de outubro e dezembro, com quase 2 milhões de pessoas alcançadas e 70% de engajamento nas redes.

## Boletim de acompanhamento das manifestações de caminhoneiros

Alinhada ao objetivo de ser entidade propositiva, transparente e parceira em relação a todos os entes que atuam no setor e à sociedade, foi adotada iniciativa inédita em novembro, quando aconteceram manifestações e paralisações de rodovias por caminhoneiros no Brasil: o boletim sobre a situação dos bloqueios nas rodovias concedidas associadas, com a evolução da situação em todo o País. O material, divulgado diariamente pela ABCR, foi amplamente utilizado pela imprensa e compartilhado com autoridades públicas, entre órgãos reguladores e órgãos de segurança pública.

# Aprimoramento da inteligência de dados

Por Victor Hugo Costa



Uma das prioridades da agenda estratégica da ABCR, o projeto de inteligência de dados também selou importantes entregas em 2022: a conclusão do **e-vias**, novo sistema de dados do setor, e a estruturação do **Boletim ABCR+**. Além disso, houve esforços contínuos em outros produtos voltados à difusão de informações setoriais, como: I) o próprio Índice ABCR, II) a Sondagem Semanal e III) o boletim mensal Radar de Mercado.

## e-vias

A **reestruturação** do antigo sistema de dados do setor (SISCROD) foi avaliada como fundamental para a atuação mais inteligente e analítica dos dados consolidados das concessões de rodovias pela ABCR. Percorridas diversas etapas ao longo de 2021, em março de 2022 entrou em operação o novo sistema, batizado e-vias.

O e-vias reúne as tecnologias mais modernas em termos arquitetura, base de dados, back-end e front-end. Além do mais, o sistema foi concebido para facilitar a alimentação dos dados do setor por parte das concessionárias associadas.

## Índice ABCR+

A segunda frente de trabalho da área de Inteligência de Dados foi a estruturação do Índice ABCR+, novo índice setorial que, paralelamente ao Índice ABCR, oferece ao público maior quantidade de **dados relevantes** sobre a dinâmica do setor de concessões de rodovias, a exemplo do número de atendimentos prestados pelas concessionárias, geração de empregos, dados sobre infraestrutura, segurança, entre outros.

O ABCR+ é constituído por dois produtos: o Boletim ABCR+, compartilhado mensalmente a partir de dezembro de 2022, inicialmente às associadas da ABCR; e o Painel ABCR+, que será disponibilizado no 1º semestre de 2023 no website da associação. Os dois produtos foram desenvolvidos e são alimentados com o apoio da *Macroplan Analytics*.

Por meio do Boletim e do Painel ABCR+, será possível acompanhar a evolução de números e indicadores como, por exemplo: atendimentos mecânicos e pré-hospitalares realizados pelas concessionárias, empregos gerados pelo setor, dentre outros dados econômicos, sociais, ambientais e de serviços prestados.



## Radar de Mercado ABCR

Desenvolvido em parceria com a consultoria Radar PPP, o boletim “Radar de Mercado” tem como objetivo atualizar as concessionárias associadas sobre informações públicas relativas aos projetos de concessão de rodovias em gestação nos governos das três diferentes esferas – Federal, Estadual e Subnacional. Por meio do Radar, as concessionárias podem mapear novas iniciativas e monitorar avanços nas diferentes etapas de estruturação.

Foram **12 boletins** mensais veiculados, que noticiaram a abertura de 9 licitações, 11 audiências públicas de projetos e a assinatura de 6 novos contratos em 2022. São R\$ 34 bilhões em investimentos previstos em contratos celebrados em 2022, com extensão de 3.727 km.

# Institucionalização de agenda regulatória propositiva

*Por Luana Godinho e Pamela Barbosa*



## Cooperação Técnica com o MInfra

Em março de 2022, foi assinado termo aditivo ao Acordo de Cooperação Técnica (ACT) com o Ministério da Infraestrutura, prorrogando o prazo de vigência da parceria com a ABCR em mais 12 meses. Na ocasião, foi revisitado o plano de trabalho para o novo ciclo. O ACT contempla aprofundamento de diferentes temas regulatórios, visando o aprimoramento do modelo de concessões de rodovias no País.

### Os temas previstos para a agenda conjunta de trabalho do ano e os principais resultados foram:

- **Comunicação e dados:** ação contínua entre ABCR e Ministério para o desenvolvimento conjunto de pautas para a imprensa e redes sociais. Ao longo do ano, foram dezenas de pautas do setor divulgadas em diferentes plataformas.
- **Programa Internacional de Avaliação de Rodovias (iRAP):** entrega final do projeto foi a proposta de atualização das cláusulas previstas nos editais e contratos, adequando as exigências às limitações da metodologia do iRAP.
- **Free-flow:** o grupo de trabalho finalizou o relatório de conclusão do projeto em janeiro de 2022, com a proposição de premissas para implementação eficaz do free-flow no Brasil e a sugestão de minutas de resolução ANTT e Contran para regulamentação do tema.
- **Pesagem dinâmica (HSWIM):** tema concluído em maio de 2022, com a realização de workshop para apresentação dos resultados - premissas sugeridas para a implementação eficaz da pesagem dinâmica no país e propostas de alterações nos normativos pertinentes.
- **Licenciamento ambiental:** propostas de alteração nos normativos vigentes visando a otimização do processo de licenciamento ambiental nos projetos de concessões rodoviárias federais. A proposta de cláusula de risco ambiental também foi revisitada e aprimorada, e foi sugerido modelo de governança (com previsão contratual) para monitoramento dos processos de licenciamento e mitigação de possíveis atrasos na emissão das licenças no âmbito das concessões de rodovias.
- **Autorização Especial de Trânsito:** entrega final do projeto foi a publicação da Resolução DNIT nº 11, de 21 de setembro de 2022, que estabelece normas atualizadas sobre o assunto a partir das discussões com participação da ABCR, MInfra, ANTT, DNIT e Sindicato Nacional das Empresas de Transporte e Movimentação de Cargas Pesadas e Excepcionais - SINDIPESA.
- **Custos Rodoviários:** o projeto evoluiu com a construção de primeira proposta de revisão das composições selecionadas a partir de lista priorizada pelo Grupo de Trabalho, para o ano de 2022.
- **Segurança viária e ESG:** formalizada Agenda Permanente pela Segurança Viária, que teve seu lançamento durante o Congresso ABCR, conforme detalhado no próximo tópico.

As discussões a respeito de cada um dos assuntos versados no ACT ocorreram por meio da atuação de Grupos de Trabalhos específicos, que contaram com a participação de representantes do MInfra, da ABCR e das concessionárias associadas. Os GTs fizeram parte da governança estabelecida para o ACT, composta por três esferas de atuação (Equipe de Trabalho, Coordenação e Comitê Estratégico), as quais funcionaram ao longo do ano com atribuições e frequências de encontros distintas e complementares.

## Agenda Permanente pela Segurança Viária

Como parte do compromisso de impulsionar a segurança viária nas rodovias concedidas, a ABCR e o Ministério de Infraestrutura propuseram a criação de um fórum permanente para debates sobre o tema com diferentes entidades relacionadas ao setor.

Em novembro de 2022, por meio de Acordo de Cooperação Técnica (ACT) específico, com duração de cinco anos, foi consolidada a **Agenda Permanente pela Segurança Viária**. Além do Ministério e da ABCR, assinaram o documento: I) Infra S.A; II) Associação Brasileira das Empresas de Engenharia de Trânsito - Abeetrans; III) Associação Brasileira de Segurança Viária - Absev; IV) International Road Assessment Programme - iRAP; V) Instituto Nacional de Projetos para Trânsito e Segurança - Inprotran; e VI) Observatório Nacional de Segurança Viária. O objetivo do acordo é fomentar ações coordenadas que contribuam para a prevenção de acidentes e mortes nas rodovias, além de estimular políticas públicas orientadas para o assunto.

Para alcançar os objetos pactuados, foram priorizados **10 temas-chave** para dedicação de esforços e avanços nos próximos anos, no âmbito da Agenda Permanente pela Segurança Viária:

- Campanha conjunta de segurança viária;
- Painel de acidentes em rodovias;
- Manual de procedimentos técnicos;
- Programa Internacional de Avaliação de Rodovias (iRAP);
- Verba de segurança ANTT;
- Programa de capacitação;
- Aceleração de investimentos (PPD / 3<sup>a</sup> faixa);
- Fomento de pesquisas sobre segurança viária;
- Modelagem econômico-financeira das iniciativas;
- Regulamentação e fiscalização.

## Participação da ABCR em audiências públicas

Um dos pilares da atuação da associação é a transparência e o diálogo contínuo com o Poder Público. Em 2022, a ABCR participou de 18 audiências públicas, formalizando mais de **600 contribuições**, endereçadas para órgãos e entidades federais e subnacionais, nos seguintes processos:

### Órgão

### Assunto

<b>ANTT</b>	BR - 153/GO/MG (Rota Sertaneja)
<b>ANTT</b>	Alocação de Risco
<b>ANTT</b>	BR - 262/MG
<b>ANTT</b>	BR - 040/GO/MG, entre Cristalina/GO e Belo Horizonte/MG
<b>ANTT</b>	BR - 116/158/290/392/RS
<b>Minfra</b>	Mecanismo de solução de controvérsias
<b>Minfra</b>	Free Flow Conatran
<b>ANTT</b>	WACC
<b>ANTT</b>	RCR III - Reunião Participativa
<b>ANTT</b>	Agenda Regulatória 2023 - 2024
<b>ANTT</b>	BR - 381/262/MG - ES
<b>ANTT</b>	Vale-Pedágio (Resolução ANTT n° 2.885/2008)
<b>ARTESP</b>	Eventos desportivos
<b>ARTESP</b>	Obras de Arte Especiais
<b>ANTT</b>	RCR II
<b>ANTT</b>	Manual de Encerramento de Contrato de Concessões
<b>ANTT</b>	Sendbox Regulatório
<b>ANTT</b>	Processamento de reajuste e revisões



## Atuação em relação à variação extraordinária do preço de insumos

Recentemente, as concessionárias de rodovias vêm sofrendo com aumentos severos nos preços de insumos básicos da cadeia de serviços de infraestrutura rodoviária. A pandemia da Covid-19, uma das principais causadoras do fenômeno, provocou desarranjos na cadeia produtiva global, que, somados à intensa desvalorização da moeda brasileira e aos aumentos extraordinários dos preços das commodities, contribuíram para a disparada dos preços de insumos asfálticos, cimento, aço, diesel, madeira e outros.

Dado esse contexto específico, a ABCR buscou, ao longo de 2022, demonstrar que os aumentos experimentados são extraordinários e estão relacionados a eventos os quais as concessionárias não podem gerenciar.

Após diversas **rodadas de diálogo** com as associadas, por meio da Força-Tarefa Preços de Insumos, foram produzidos dois documentos técnicos: o estudo denominado “Análise do Comportamento de Preços de Insumos Básicos da Cadeia de Serviços de Infraestrutura de Rodovias”, que contou com o trabalho da Tendências Consultoria, e o “Memorando | Variação | Extraordinária dos Custos de Insumos”, elaborado pelo escritório de advocacia Demarest Advogados.

Em setembro de 2022, a ABCR encaminhou correspondência e os documentos para a Diretoria Geral da ANTT, solicitando que houvesse abertura de diálogo com a sociedade por meio de processo de participação e controle social, para que se desse o enfrentamento do mérito da questão.

# Atuação reforçada para garantir a segurança jurídica

*Por Karina Fera e Ligia Almeida*



Um dos principais objetivos da ABCR consiste no trabalho conjunto com o setor público na discussão de melhorias sobre o arcabouço jurídico existente, bem como na resolução de passivos regulatórios.

## Atuação junto ao Congresso Nacional

No ano de 2022, a ABCR manifestou-se institucionalmente sobre relevantes projetos de lei afetos ao setor de transportes, em especial no âmbito do Congresso Nacional, tendo obtido posicionamento favorável tanto na Câmara dos Deputados, quanto no Senado em diversos temas, com destaque para:

**Projeto de Lei 3057/2015** - que estabelece a isenção de pagamento de pedágio para os residentes permanentes ou que exerçam atividades profissionais nas localidades onde haja cobrança de pedágio.

A ABCR demonstrou que tal Projeto de Lei, além de violar o Princípio Constitucional da Isonomia, afetou sobremaneira o equilíbrio econômico-financeiro dos contratos de concessão. Em parceria com a CNT, a associação atuou com o relator do projeto para que fosse apresentado parecer pela rejeição. O parecer foi apresentado e aprovado na Comissão de Viação e Transportes.

**Projeto de Lei 2313/2021** - que estabelece critério de menor valor para as licitações e exigência em edital de seguro-garantia.

A ABCR demonstrou que tal Projeto de Lei desconsiderou questões relevantes para a modelagem eficiente de contratos de concessão. Também em parceria com a CNT, atuou com o relator do projeto para parecer pela rejeição. O parecer foi apresentado e aprovado na Comissão de Viação e Transportes.

**Projeto de Lei 9873/2018** - que retira da ANTT a função de publicar os editais, julgar as licitações e celebrar os contratos de concessão de rodovias federais.

A ABCR demonstrou que tal Projeto de Lei desconsiderou questões relevantes para a modelagem eficiente de contratos de concessão. Também em parceria com a CNT, atuou com o relator do projeto para parecer pela rejeição. O parecer foi apresentado e aprovado na Comissão de Viação e Transportes.

**Projeto de Lei 4079/2019** - que determina atendimento exclusivo nas praças de pedágio para idosos, gestantes, lactantes, pessoas com crianças de colo e obesos.

A ABCR demonstrou que tal Projeto de Lei, além de violar o Princípio Constitucional da Isonomia, afetaria sobremaneira o equilíbrio econômico-financeiro dos contratos de concessão.

**Projeto de Lei 1202/2007** - que pretende regulamentar a atividade do lobby.

A ABCR demonstrou a relevância da regulamentação da atividade do lobby, tendo apontado algumas sugestões de melhorias de redação, tais como a concessão de prazo para registros de audiências e interações.

## **Suspensão do reajuste tarifário no Estado de São Paulo**

Em função da decisão do Governo à época de suspender o reajuste das tarifas de pedágio no Estado de São Paulo para o ano de 2022, a ABCR intermediou e coordenou os trabalhos entre as concessionárias integrantes do Programa de Desestatização do Estado de SP, a ARTESP e o Estado de SP, para viabilizar a assinatura de Termo Aditivo e Modificativo 2022, que visou solucionar de forma imediata o desequilíbrio econômico-financeiro dos contratos de concessão, em razão do não-reajuste sobre as tarifas de pedágio.

## **Convênio com a Polícia Militar Rodoviária do Estado de São Paulo**

A ABCR atuou na coordenação dos trabalhos para a renovação de convênio entre a Polícia Militar Rodoviária no Estado de SP (PMRv), ARTESP e DER-SP, com interveniência das concessionárias integrantes do Programa de Desestatização do Estado de SP, o qual teve por objetivo orientar as atividades da PMRv e apoiar os serviços de conservação das rodovias concedidas.

Foi possível chegar-se a um acordo final entre as partes, após anos de discussão com as diversas concessionárias do Estado de São Paulo. O acordo passou por análise da Consultoria Jurídica junto à ARTESP, que recomendou a adoção de providências. Atualmente, aguarda-se a implementação de providências internas dos órgãos do Estado para a assinatura do convênio.

## **Meios de pagamento em São Paulo**

Entendendo que a diversificação dos meios de pagamentos contribui para o melhor atendimento ao usuário das rodovias e com objetivo de promover a melhoria contínua nesse sentido ao longo de 2022, a ABCR apoiou a implantação do pagamento por cartões de débito e crédito, com tecnologia NFC (Near Field Communication), por aproximação (sem senha), no Estado de São Paulo.

Até dezembro de 2022, 2.734 km da malha concedida paulista já dispunha dessa forma de pagamento. A ABCR trabalha para apoiar as concessionárias interessadas em aderir ao modelo, com monitoramento permanente das ações intentadas nesse sentido.

## **Ações judiciais relevantes**

### **Remuneração às concessionárias de rodovias pela disponibilização de faixas de domínio a demais prestadores de serviços públicos**

A associação atuou em múltiplas demandas judiciais estratégicas para o setor em trâmite nos Tribunais Superiores, buscando consolidar, especialmente, o entendimento de que é lícito o pagamento, às concessionárias de rodovias, da disponibilização da faixa de domínio a concessionárias de serviços de gás, energia, saneamento e telecomunicações.

A ABCR demonstrou que o STJ já havia consagrado o entendimento quanto à licitude da cobrança, conforme autoriza o art. 11 da Lei de Concessões, desde que prevista no edital de licitação ou no contrato.

Após diversas audiências e reuniões com a ABCR, o Estado de SP ingressou, como *amicus curiae*, em *leading case* sobre o tema (Embargos de Divergência n. 889.095/RJ), em trâmite no STF, para também defender a remuneração às concessionárias de rodovias, em observância à lei e aos contratos de concessão.

Atualmente, aguarda-se julgamento de tal *leading case*, que servirá de precedente para os demais recursos no STJ e STF sobre o tema.

## **Cobrança de IPTU sobre imóveis utilizados pelas concessionárias para a prestação dos serviços aos usuários**

A ABCR também deu continuidade à atuação em diversas demandas judiciais estratégicas para o setor em trâmite nos Tribunais Superiores, com vistas a consolidar o entendimento de que é ilegítima a cobrança de IPTU sobre imóveis públicos utilizados pelas concessionárias de serviços públicos para a prestação de seus serviços.

Após diversas audiências e reuniões institucionais com a ABCR, a União, o Conselho Nacional de Procuradores Gerais dos Estados e a Confederação Nacional do Transporte (CNT) decidiram ingressar, como *amicus curiae*, nas ações judiciais identificadas como relevantes pela ABCR, para defender o setor de concessões.

Atualmente, aguarda-se julgamento de Recursos Extraordinários identificados pela ABCR e por suas associadas como estratégicos para o setor de transportes, cujos julgamentos repercutirão nos demais casos em trâmite no Poder Judiciário.

## **ADI referente à Lei 2.413/2022 – Águas da Prata/SP**

A fim de defender o setor e a legitimidade dos contratos de concessão, a associação ingressou com Ação Direta de Inconstitucionalidade, perante o TJ-SP, referente à lei que concedeu isenção da tarifa de pedágio a municípios residentes em Águas da Prata/SP, tendo obtido êxito em suspender, de imediato, a incidência da lei.

O TJ-SP, ao conceder a medida liminar requerida pela ABCR, ressaltou que a lei municipal extrapolou os limites de sua competência para legislar, e, além disso, contrariou legislação estadual, que não autoriza essa espécie de isenção.

# Perspectivas de futuro para o setor

A despeito dos desafios e das dificuldades recentemente enfrentadas pelo Brasil e pelo mundo, sobretudo com a crise de Covid-19, pode-se dizer que o setor de concessões de rodovias vive uma etapa promissora de sua história.

Prova disso é que, só em 2022, foram **mais de 3 mil km** de rodovias licitadas, com **mais de R\$ 34 bilhões** em investimentos previstos. Atualmente operando mais de 26 mil km no País, as concessionárias de rodovias aportaram, de 1998 até 2022, **mais de R\$ 236 bilhões** na modernização e operação dos trechos que administram.

Para os próximos anos, a expectativa é de quase duplicação da extensão dos trechos rodoviários concedidos no Brasil, com a adição de cerca de **30 mil quilômetros** com novas licitações a serem realizadas pelo Governo Federal e por estados da federação.

Um crescimento inédito, que reforça que os programas de concessões de rodovia são o caminho adequado e sustentável para a infraestrutura do País, com qualidade regulatória, segurança jurídica e alinhadas aos mais altos padrões éticos de integridade.



Fonte: RADAR PPP ([www.radarppp.com](http://www.radarppp.com))

# O setor em números 2022



**26.537 km**  
de rodovias  
concedidas

**75**  
**concessionárias**  
em operação (52 associadas)

**R\$15,4**  
bilhões  
aplicados

**53 mil**  
pessoas  
empregadas



**R\$9,5**  
bilhões  
investidos em melhorias  
nas rodovias

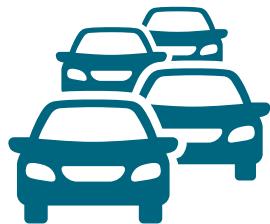
**R\$5,9**  
bilhões  
investidos na  
manutenção e operação

**R\$3,7**  
bilhões  
gerados em tributos  
federais

**R\$1,1**  
bilhão  
gerado em impostos  
municipais



**+235 mil**  
atendimentos médicos realizados  
(1 atendimento a cada 2:30 min)



**+1,6 milhão**  
de veículos atendidos  
(1 a cada 20 segundos)



**656 guinchos**  
em operação  
(1 a cada 28 km)



**363 bases**  
para atendimento  
aos usuários



**5.342 câmeras**  
de monitoramento  
(1 a cada 3,5 km)



**485 ambulâncias**  
em operação  
(1 a cada 38 km)



**1,74**  
**bilhão**  
tráfego total <sup>1</sup>

**1,69**  
**bilhão**  
tráfego pedagiado <sup>2</sup>

1. O tráfego total é a soma do tráfego pedagiado e do tráfego isento. O tráfego isento é composto por veículos isentos (veículos oficiais, não sujeitos, por lei, ao pagamento do pedágio), veículos credenciados (licenciados nos municípios lindeiros quando dispensados do pagamento de pedágio) e motos isentas (motocicletas que não pagam pedágio por norma definida pelo respectivo poder concedente).

2. O tráfego pedagiado consiste no somatório de veículos leves, motos pedagiadas e veículos comerciais que passaram pelas praças de pedágio e que são obrigados a realizar os devidos pagamentos da tarifa

**\*Dados informados pelas concessionárias associadas até a data de 24/04/2023**

**Ao longo de 2022, 75 concessionárias de rodovias operaram no Brasil, administrando 26.537 quilômetros**

Concessionária	Associada	Localização	Extensão (metros)
<b>FEDERAL</b>	CCR MSVIA	MS	845.400
	CCR VIA COSTEIRA	SC	220.420
	CCR VIASUL	RS	473.400
	CONCEBRA	GO	1176.500
	CONCER	RJ	180.400
	CRT	RJ	142.500
	ECO 050	MG	436.600
	ECO101	ES	478.700
	ECOPONTE	RJ	28.700
	ECORIOMINAS	RJ	726.900
	ECOSUL	RS	457.300
	ECOVIAS DO ARAGUAIA	GO	850.700
	ECOVIAS DO CERRADO	MG	437.000
	FERNÃO DIAS	MG	562.100
	FLIMINENSE	RJ	322.000
	LITORAL SUL	PR	405.900
	NOVADUTRA	SP	402.000
	PLANALTO SUL	SC	412.700
	RÉGIS BITTENCOURT	SP	401.600
	RIOSP	SP	625.800
	RODOVIA DO AÇO	RJ	200.400
	ROTA DO OESTE	MT	850.900
	TRANSBRASILIANA	SP	321.600
	VIA 040	MG	936.900
	VIA BRASIL - BR - 163 MT/PA	MT	1009.500
	VIABAHIA	BA	680.600
<b>ESTADUAL</b>	AB COLINAS	SP	306.896
	AB NASCENTE DAS GERAIS	MG	371.350
	AB TRIÂNGULO DO SOL	SP	442.196
	APASI	MT	89.780
	AUTOBAN	SP	316.782
	BAHIA NORTE	BA	121.450
	CART	SP	443.733
	CLN	BA	217.170
	ECO 135	MG	364.000
	ECOPISTA	SP	143.700
	ECOVIAS	SP	176.900

Concessionária	Associada	Localização	Extensão (metros)
EIXO SP	●	SP	1221.000
ENTREVIAS	●	SP	570.854
ESTRADA DO FEIJÃO	●	BA	548.000
GRÃOS DO PIAUÍ	●	PI	276.800
RODOVIAS DO TRIÂNGULO	●	MG	627.000
RODOVIAS DO SUL DE MINAS	●	MG	466.000
CAMINHO DA SERRA GAÚCHA	●	RS	271.500
INTERVIAS	●	SP	375.696
INTERVIAS - RODOVIA MT	●	MT	141.600
MORRO DA MESA	●	MT	111.600
PONTE SALVADOR - ITAPARICA	●	BA	12.400
RENOVIAS	●	SP	345.660
RODOANEL OESTE	●	SP	30.00
RODOSOL	●	ES	67.500
RODOVIA DA MUDANÇA	●	MT	148.330
RODOVIAS DO TIETÊ	●	SP	616.906
ROTA 116	●	RJ	140.400
ROTA DAS BANDEIRAS	●	SP	297.000
ROTA DE SANTA MARIA	●	RS	204.500
ROTA DO ATLÂNTICO	●	PE	35.200
ROTA DOS COQUEIROS	●	PE	6.520
ROTA DOS GRÃOS	●	MT	140.600
SPMAR	●	SP	154.305
SPS - RODOVIA 235	●	MT	113.000
SPVIAS	●	SP	505.734
TAMOIOS	●	SP	85.000
TEBE	●	SP	155.982
VIA BRASIL - MT 100	●	MT	111.900
VIA BRASIL - MT - 246	●	MT	233.200
VIA BRASIL - MT 320	●	MT	188.200
VIA NORTE SUL	●	MT	138.400
VIALAGOS	●	RJ	57.000
VIAOESTE	●	SP	168.620
VIAPAULISTA	●	SP	720.000
VIARONDON	●	SP	413.370
WAY - 360	●	MS	219.500
LAMSA	●	RJ	17.430
VIARIO	●	RJ	20.700

ESTADUAL

MUNICIPAL

# Expediente

O Relatório Anual da ABCR 2022 foi desenvolvido a partir de informações públicas, da própria entidade e das concessionárias associadas.

A ABCR agradece o apoio de todos os que colaboraram para este projeto.

## INFORMAÇÕES CORPORATIVAS

### Conselho Diretor

Marco Aurélio Barcelos (presidente)  
Eduardo Siqueira Moraes de Camargo  
José Renato Ricciardi  
Marcelo Afonseca  
Marcus Vinicius da Rosa  
Rui Juarez Klein  
Sérgio Muniz Barretto Garcia

### Diretoria Estatutária

Marco Aurélio Barcelos - Diretor-Presidente  
Marco Antônio Giusti - Diretor-Executivo

### Equipe Técnica

Beatriz de Almeida – Assessora Jurídica  
Beatriz Camara Póvoa – Estagiária de Comunicação  
Flávia Momii – Assessora de Conformidade  
Gabriela Vilaça – Gerente de Comunicação e Imagem  
Karina Fera – Diretora Jurídica  
Ligia Almeida – Assessora de Relações Institucionais  
Luana Godinho – Gerente de Projetos  
Pamela Barbosa – Coordenadora Técnica  
Raymundo Quadros – Gerente Administrativo Financeiro  
Victor Hugo Costa – Gerente de Inteligência de Dados

### Conselho fiscal

Erika Matsumoto  
Hugo Mitz  
José Ricardo Durante

Agradecemos aos ex-colaboradores que fizeram parte do ciclo da ABCR 2022  
Alexandre Barra, José Carlos Cassaniga, Laís Menegon e Raul Viana.

### Sede São Paulo

Rua Geraldo Flausino Gomes, 61  
Conjunto 62 – Brooklin – São Paulo (SP)  
CEP: 04575-060  
Tel.: (11) 5105-1190  
Fax: (11) 5105-1199  
[contato@abcr.org.br](mailto:contato@abcr.org.br)

### Regional Brasília

SAUS – Quadra 1  
Bloco J Ala B Sala 507  
Brasília (DF)  
CEP: 70070-944  
Tel.: (61) 3224-3096

### Projeto gráfico e diagramação

Beatriz Camara Póvoa



**MELHORES  
RODOVIAS  
DO BRASIL**  
— ABCR —



[MELHORESRODOVIAS.ORG.BR](http://MELHORESRODOVIAS.ORG.BR)